



Key Performance  
Indicators



and why  
you need  
them...

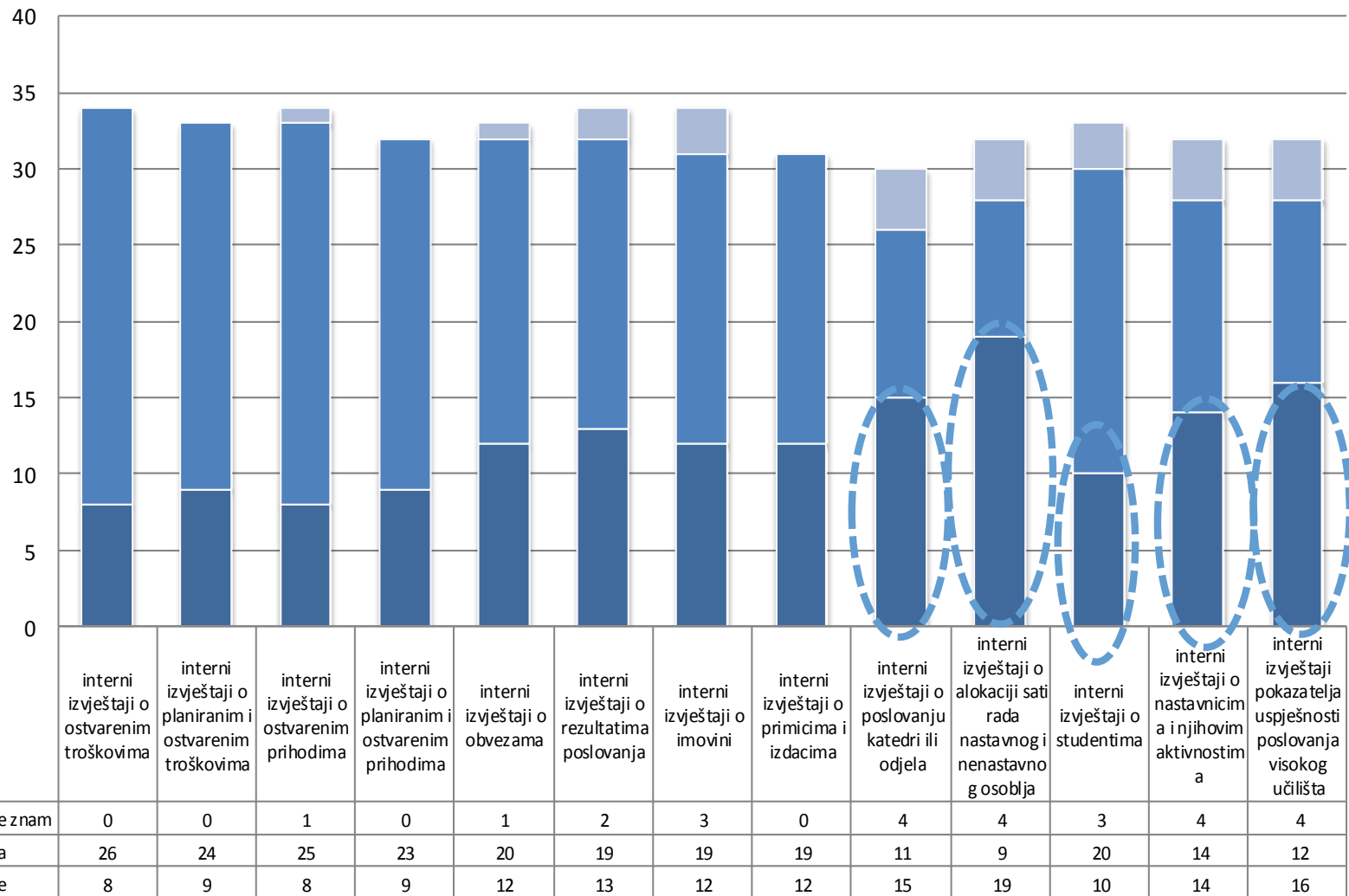
seo design  
Business Plan

# INTERNO IZVJEŠTAVANJE KAO PODLOGA POKAZATELJIMA USPJEŠNOSTI

*Okrugli stol: Pokazatelji uspješnosti u visokom  
obrazovanju  
09.prosinac 2014.*

Dr. sc. Martina Dragija  
[mdragija@efzg.hr](mailto:mdragija@efzg.hr)

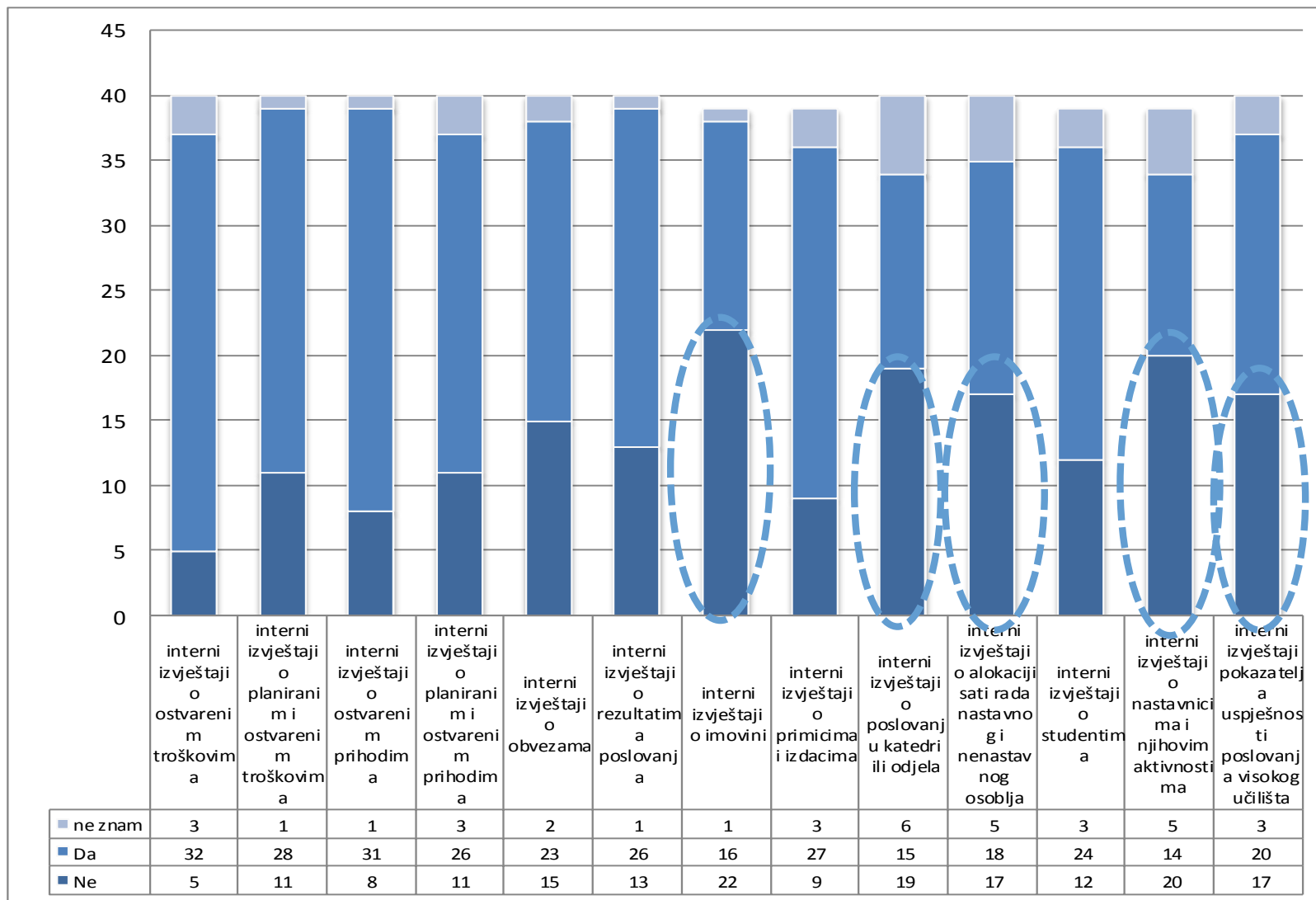
# ISTRAŽIVANJE RAZVOJA SUSTAVA INTERNOG IZVJEŠTAVANJA NA VISOKIM UČILIŠTIMA U RH



Interni izvještaji koji se sastavljaju na visokom učilištu prema **mišljenju voditelja računovodstva** obuhvaćenih u uzorak

Izvor: Izvorno anketno istraživanje za potrebe izrade doktorske disertacije (2014)

# ISTRAŽIVANJE RAZVOJA SUSTAVA INTERNOG IZVJEŠTAVANJA NA VISOKIM UČILIŠTIMA U RH

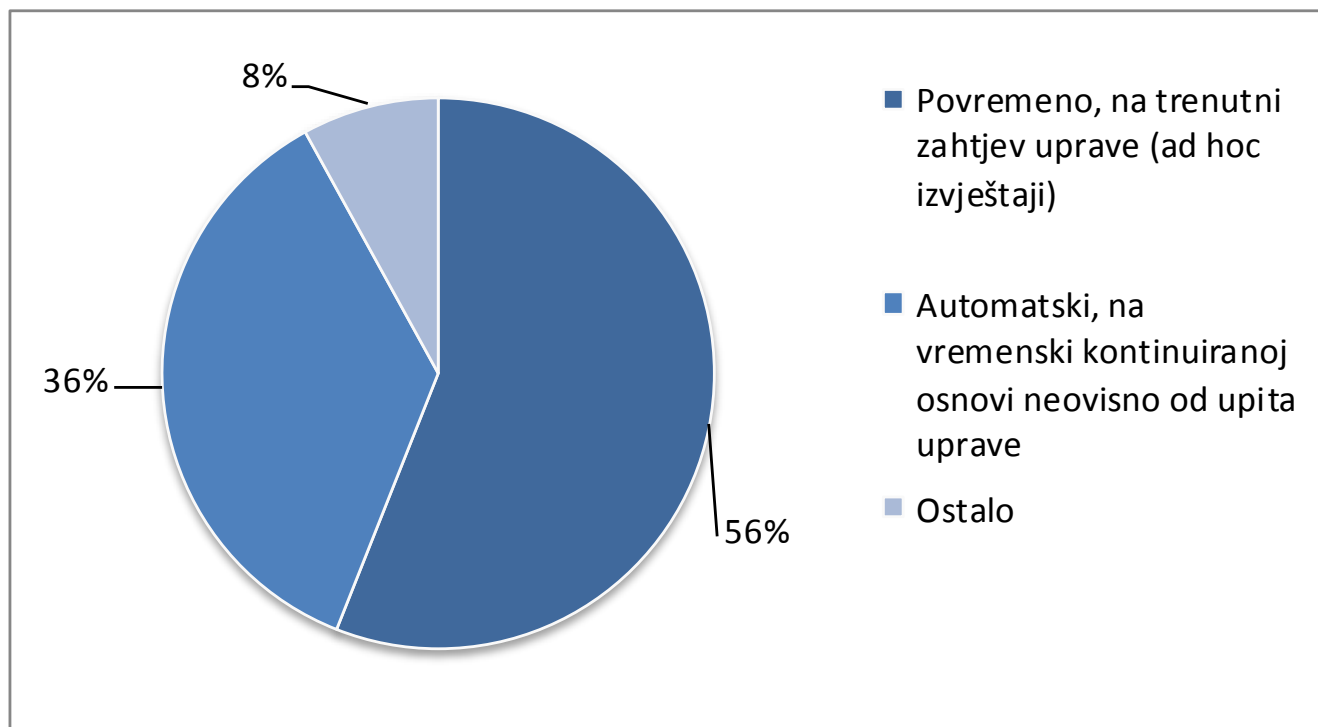


Interni izvještaji koji se sastavljaju na visokom učilištu prema **mišljenju uprave** obuhvaćene u uzorak

Izvor: Izvorno anketno istraživanje za potrebe izrade doktorske disertacije (2014)

# ISTRAŽIVANJE RAZVOJA SUSTAVA INTERNOG IZVJEŠTAVANJA NA VISOKIM UČILIŠTIMA U RH

Način dostavljanja internih izvještaja upravi prema mišljenju voditelja računovodstva obuhvaćenih u uzorak



Izvor: Izvorno anketno istraživanje za potrebe izrade doktorske disertacije (2014)

# ISTRAŽIVANJE RAZVOJA SUSTAVA INTERNOG IZVJEŠTAVANJA NA VISOKIM UČILIŠTIMA U RH

Značaj internih izvještaja za potrebe:	Prosječna ocjena računovođa	Standardna devijacija	Prosječna ocjena uprave	Standardna devijacija
planiranja troškova	4,3	0,81	4,47	0,86
obračuna troškova	4,1	0,84	4,24	0,82
kontrole troškova	4,1	0,91	4,38	0,82
određivanja cijene pružene usluge	3,6	0,94	3,52	1,23
mjerenja uspješnosti pruženih usluga	3,35	1,20	3,41	1,27
nadzor uspješnosti pruženih usluga	3,5	1,12	3,50	1,41
mjerenje rezultata poslovanja	3,32	1,00	4,30	1,02
interne revizije	3,95	1,41	3,85	1,39

Izvor: Izvorno anketno istraživanje za potrebe izrade doktorske disertacije (2014)

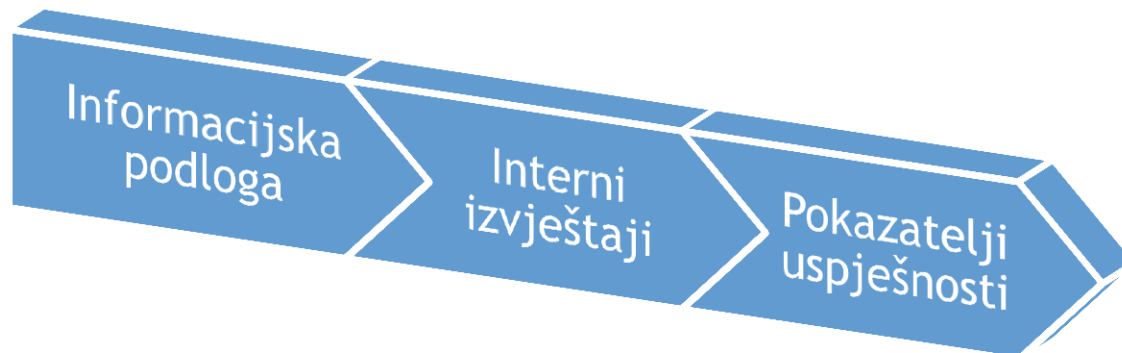
# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI

Interni izvještaji su podloga za sastavljanje pokazatelja uspješnosti, osobito financijskih pokazatelja poput:

- ukupni troškovi po studentu
- ukupni troškovi po diplomiranom studentu
- ukupni troškovi studija
- prosječni troškovi nastavnog osoblja
- prosječni troškovi administracije
- kapitalni troškovi po pojedinom studentu
- udio kapitalnih rashoda u ukupnim rashodima
- udio prihoda od školarina u ukupnim приходima
- udio prihoda iz državnog proračuna u ukupnim приходima
- ekonomičnost ukupnog poslovanja
- ekonomičnost poslovanja
- koeficijent zaduženosti
- rashodi za kamate kao dio ukupnih rashoda
- izdaci za otplatu glavnice primljenih zajmova kao dio ukupnih rashoda i izdataka
- rashodi za zaposlene kao dio ukupnih rashoda
- materijalni rashodi kao dio ukupnih rashoda

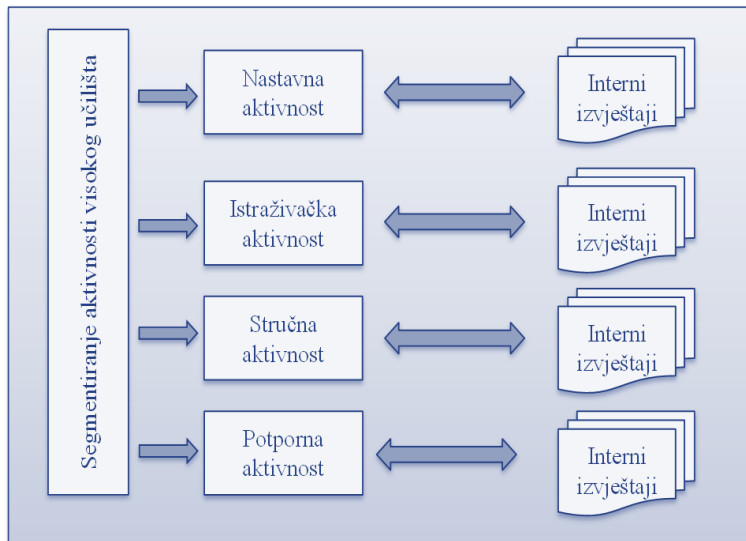
# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI

- ◉ Razvijenost internog izvještajnog sustava u pozitivnoj je korelaciji s razvijeñošću instrumentarija računovodstva troškova i upravljačkog računovodstva.
- ◉ Primjena metode obračuna ukupnih troškova!
- ◉ Javna visoka učilišta u računovodstvenom informacijskom sustavu primjenjuju modificiranu obračunsku osnovu - PITANJE OBUHVATNOSTI I KVALITETE PODATKA?



# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI

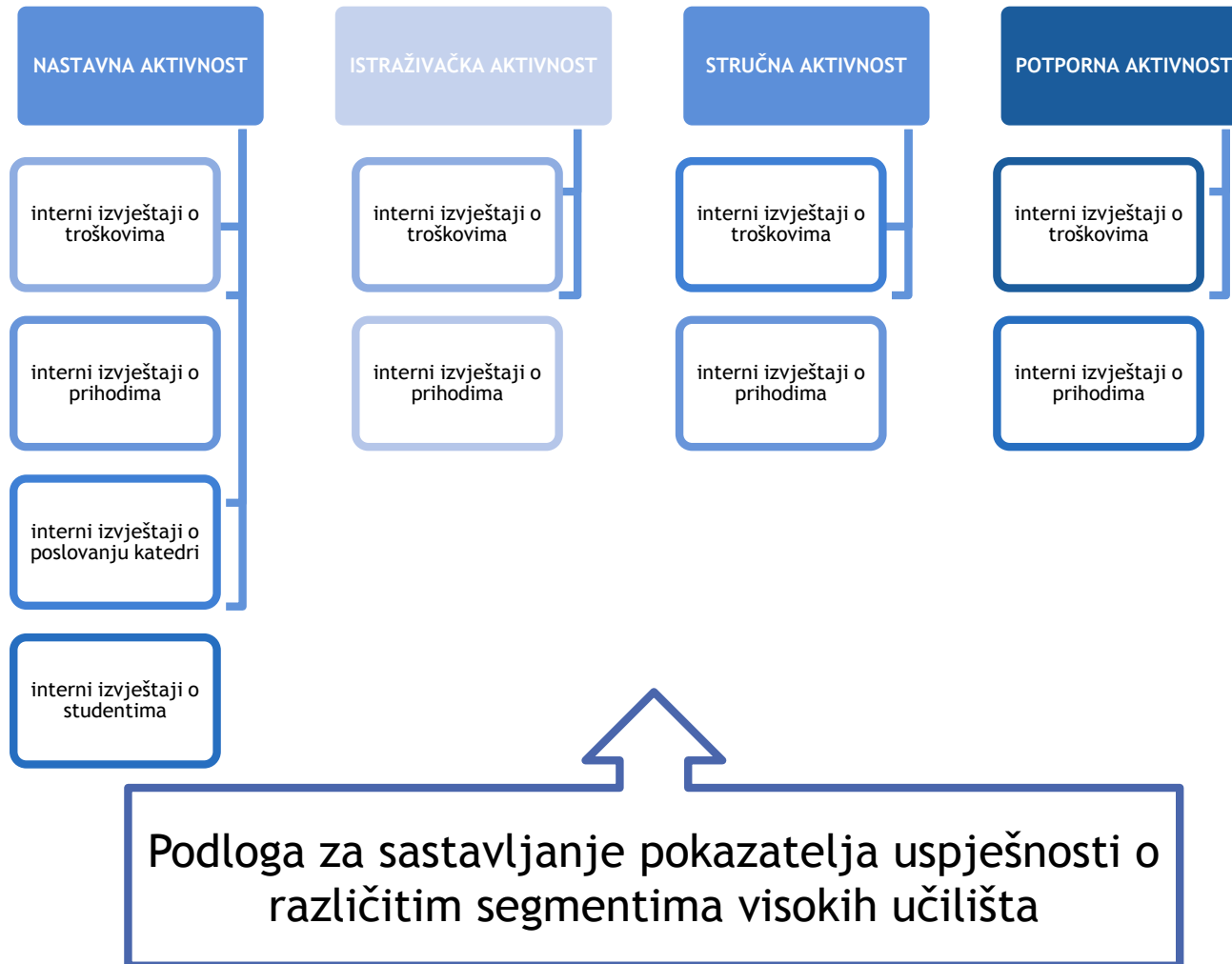
- Pokazatelji uspješnosti - mjerenje uspješnosti pojedinih segmenata visokih učilišta.
- Interni izvještaji po segmentima u funkciji izrade pokazatelja uspješnosti po segmentima, na primjer segmenti na razini jednog visokog učilišta:
  - nastavna aktivnost (nastavni studiji i programi),
  - istraživačka aktivnost (znanstveni i istraživački rad),
  - stručna aktivnost (projektni i stručni rad),
  - potporna aktivnost (dekanat, tajništva, knjižnica, računovodstvo i podrška osnovnim aktivnostima).



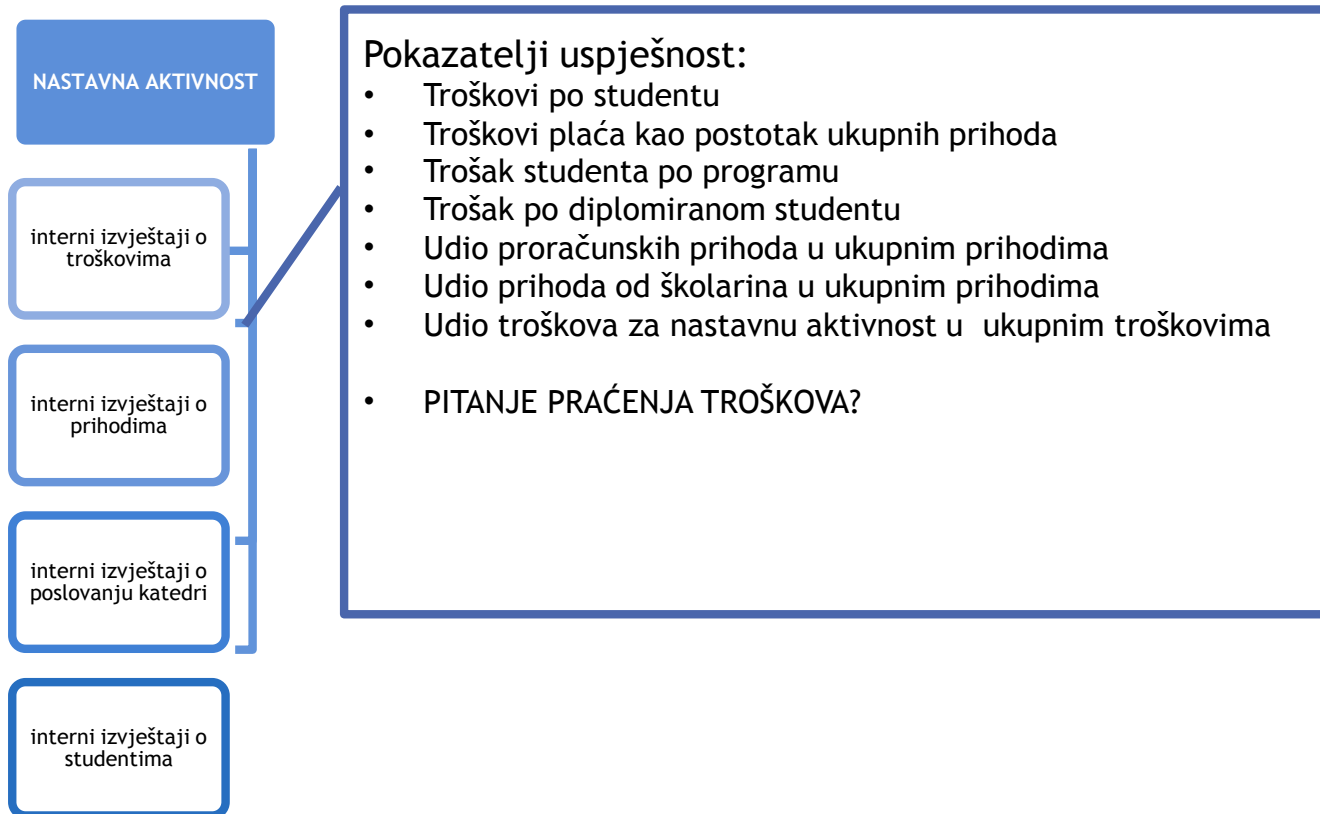
*Segmentiranje aktivnosti visokog učilišta*



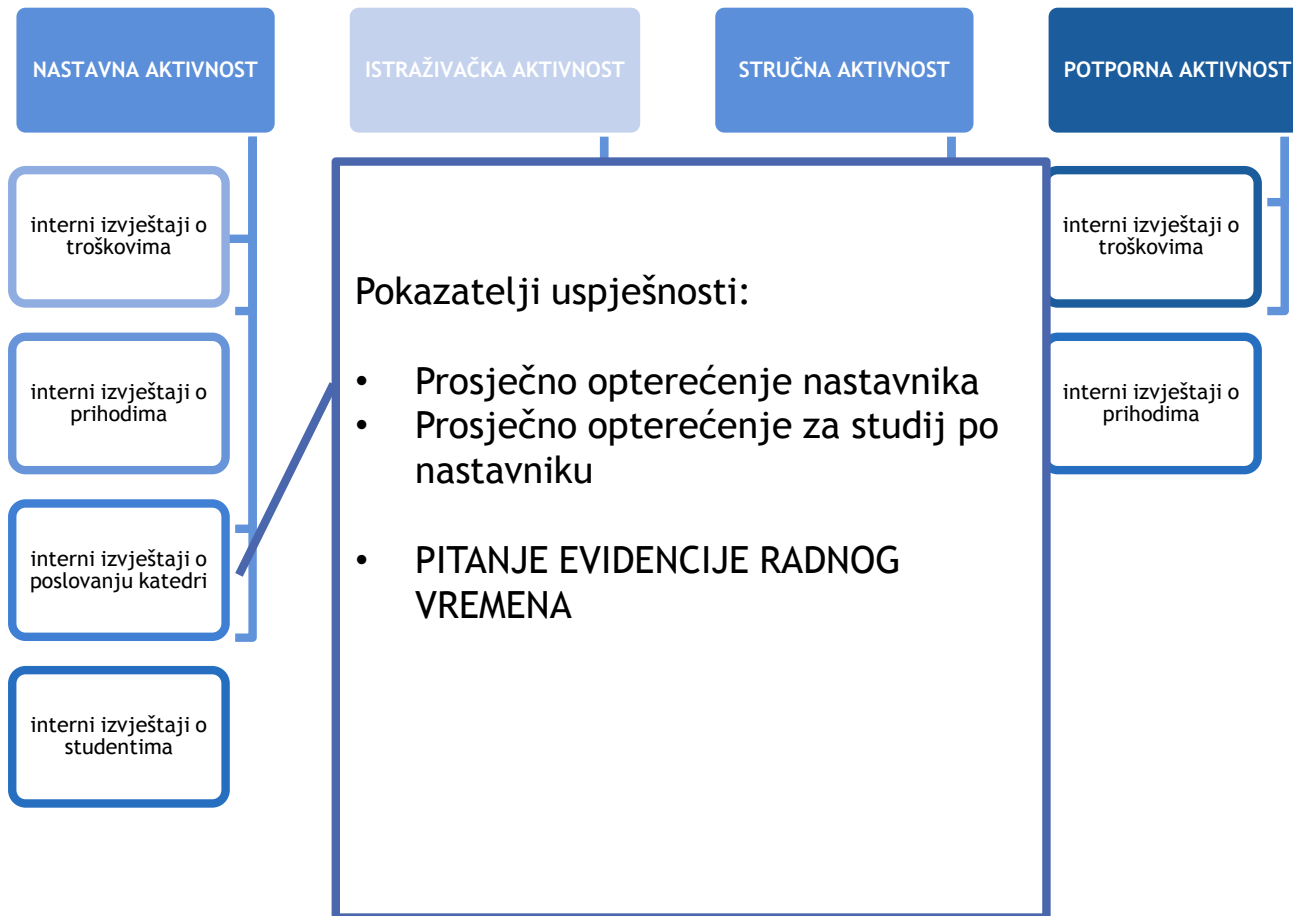
# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI



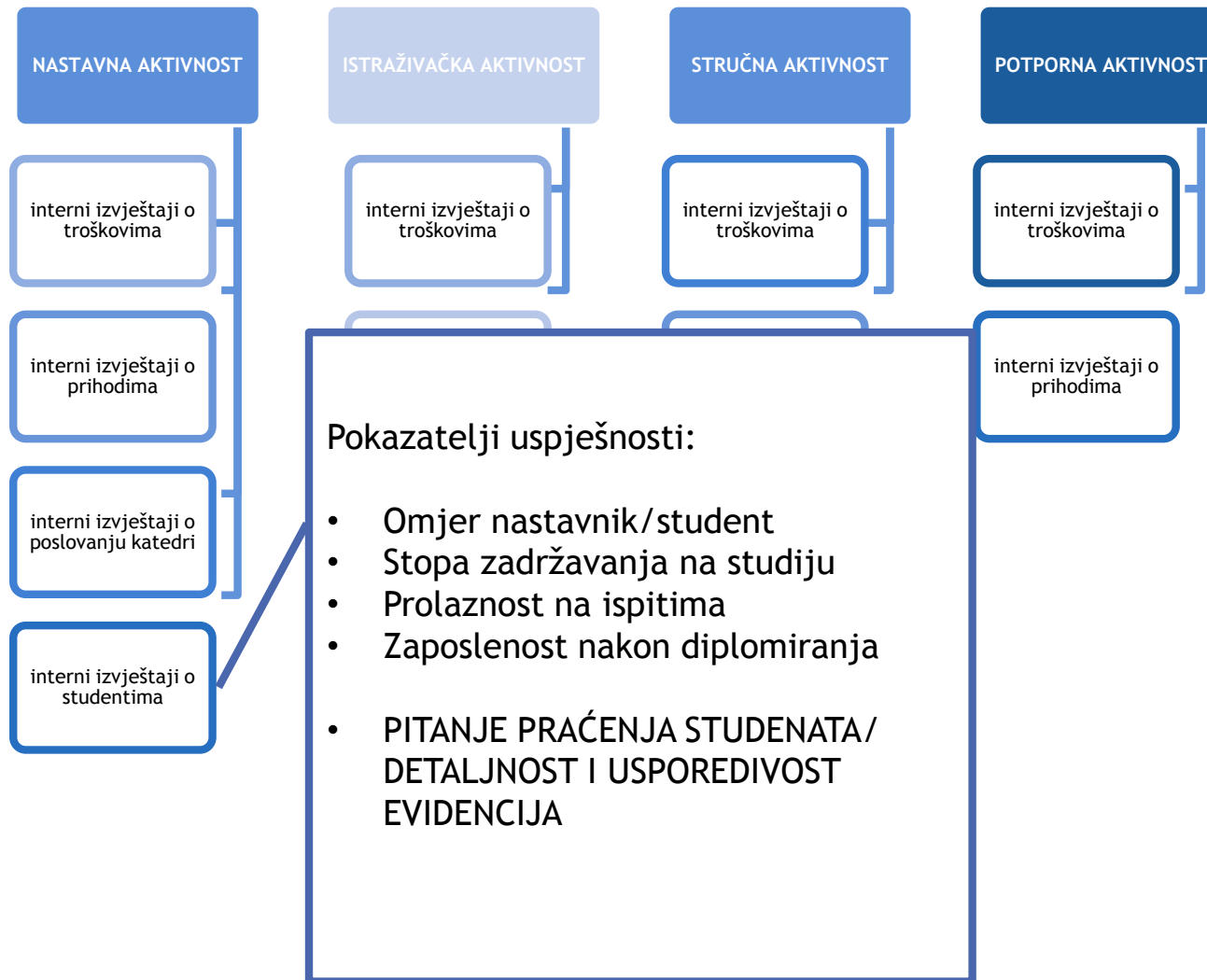
# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI



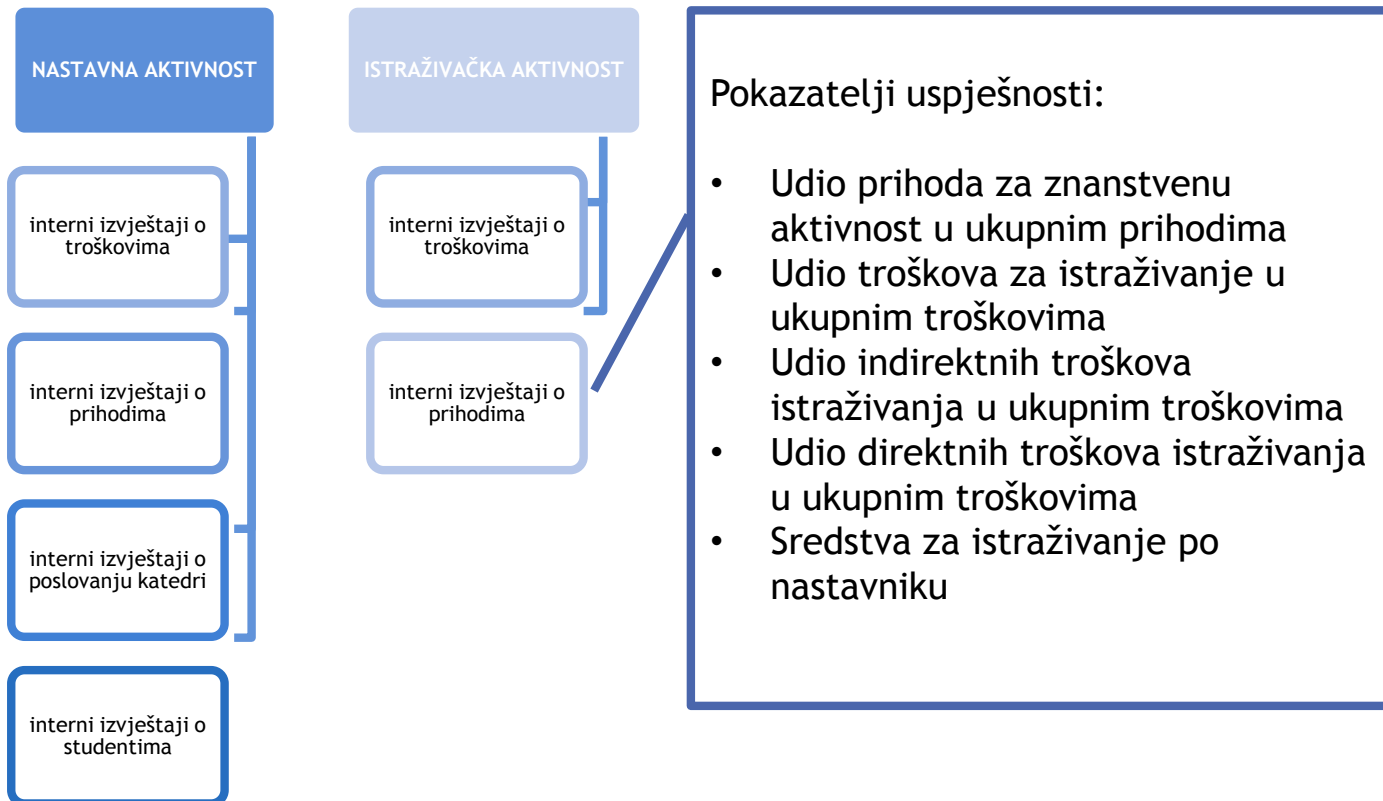
# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI



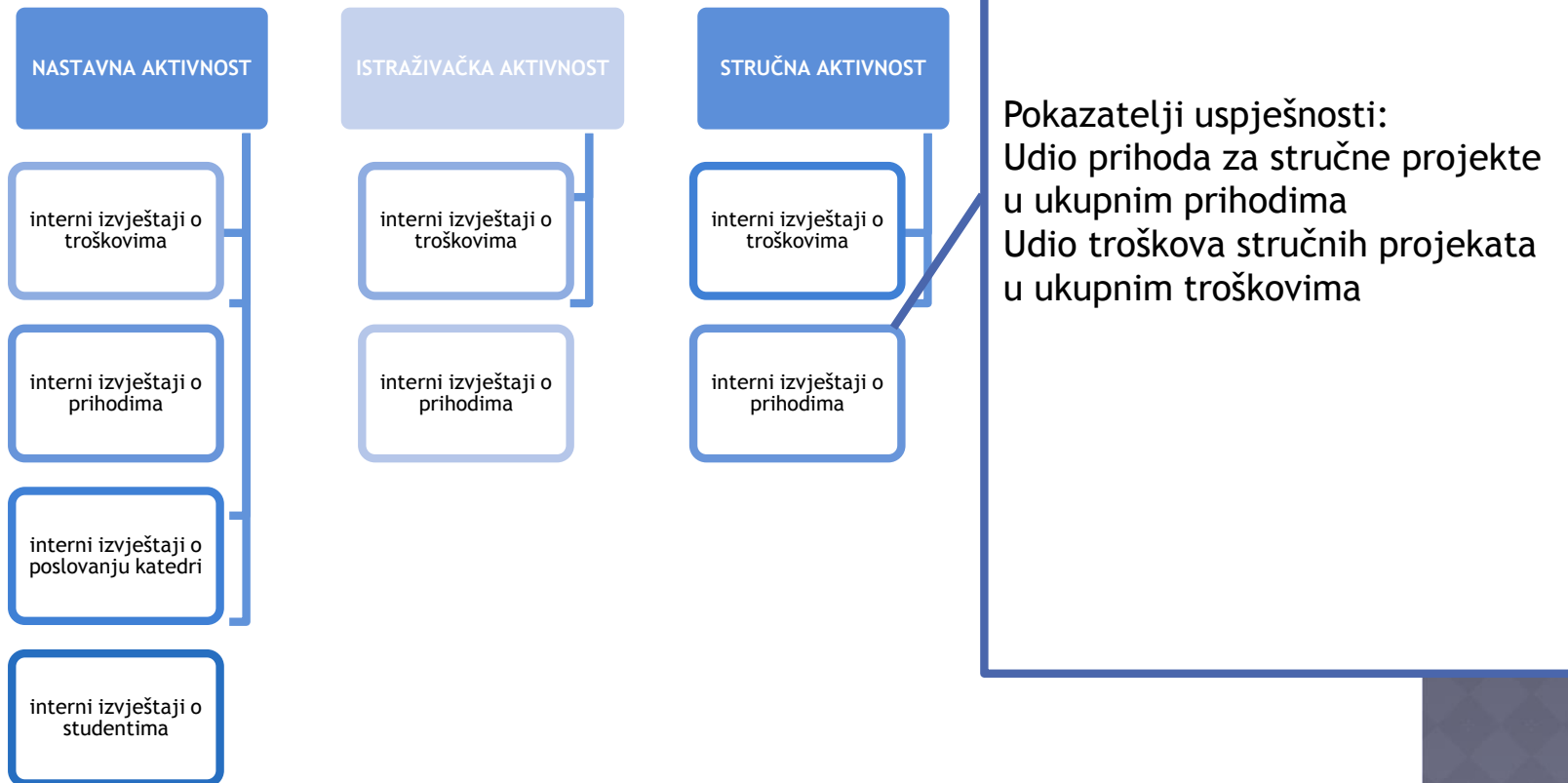
# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI



# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI



# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI



# INTERNI IZVJEŠTAJI U FUNKCIJI PRAĆENJA POKAZATELJA USPJEŠNOSTI

- ⊙ Pokazatelji uspješnosti po segmentima
  - Financijski i
  - Nefinancijski pokazatelji.
- ⊙ Razvoj internih izvještajnih sustava kao informacijske podloge za sastavljanje pokazatelja uspješnosti.
- ⊙ Pitanje usporedivosti pokazatelja??? Benchmarking?
- ⊙ Standardiziran set internih izvještaja visokih učilišta???

HVALA NA PAŽNJI!